ABRADEE

Encontro Brasileiro de Regulação do Setor Elétrico

Nelson Leite – Presidente - ABRADEE

São Paulo, 07 de abril 2015

ABRADEE

Pauta

1. Panorama do setor de distribuição de Energia Elétrica
2. Renovação dos Contratos de Concessão das Distribuidoras
3. Visão de longo prazo: pilares para o desenvolvimento e sustentabilidade do setor de distribuição de energia elétrica

ABRADEE

Clientela e principais indicadores de valor agregado

74 milhões Clientes
(99,5% de universalização)

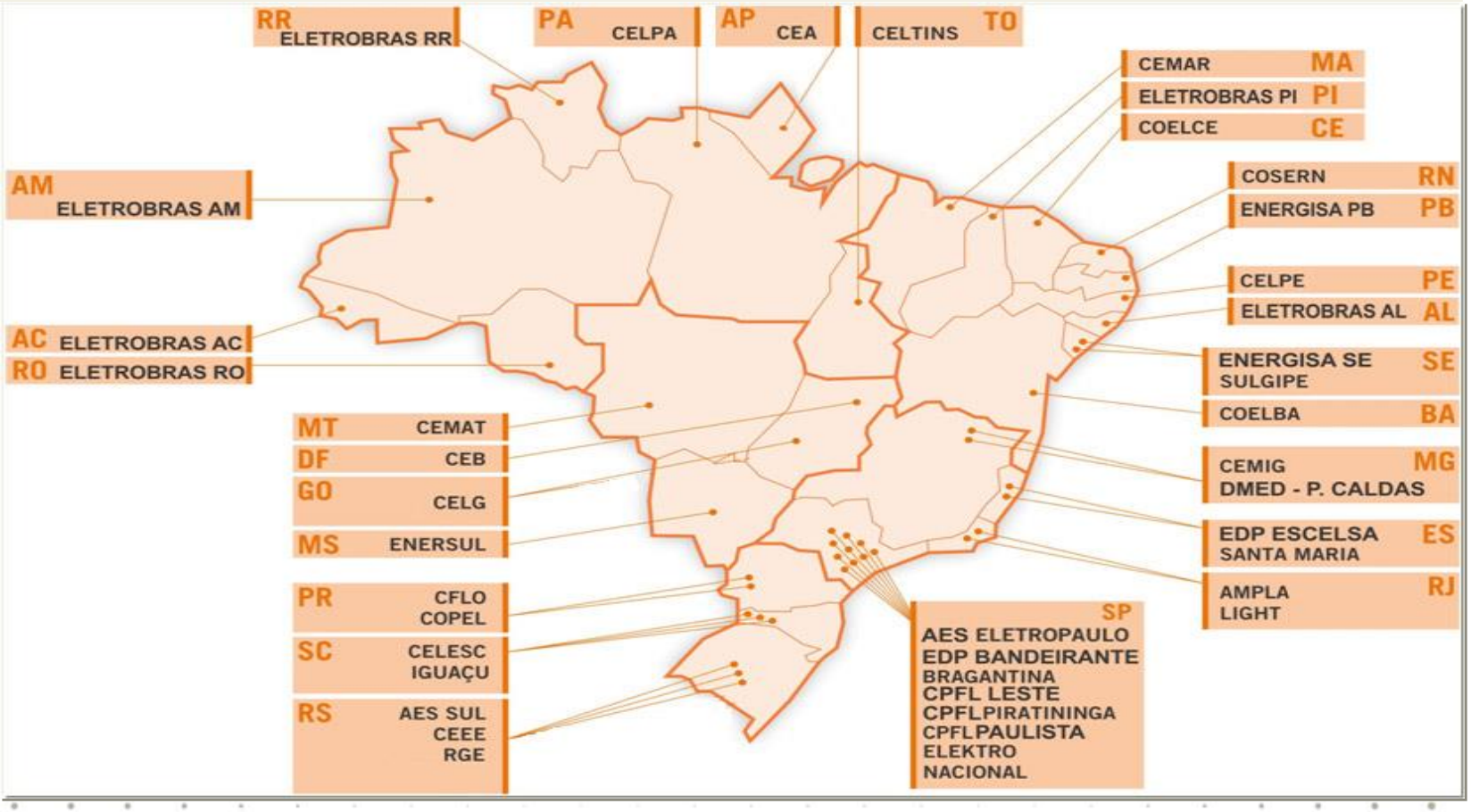
181 mil
Colaboradores

R$ 12 bilhões
Investimentos anuais

ABRADEE

PANORAMA DO SETOR DE DISTRIBUIÇÃO DE E. ELÉTRICA

ABRADEE: 42 CONCESSIONÁRIAS (99% dos consumidores do país)



ABRADEE

Renovação dos Contratos de Concessão das Distribuidoras

ABRADEE

Expectativas do Setor de Distribuição para Prorrogação das Concessões

CONTRIBUIR NA ELABORAÇÃO DO CONTRATO OBJETIVANDO A SUSTENTABILIDADE E EVOLUÇÃO DO SETOR EM BENEFÍCIO DA SOCIEDADE

ABRADEE

Princípios para Prorrogação das Concessões do Serviço Público de Distribuição de Energia Elétrica

- Contrato de Concessão como o instrumento de concretização da política tarifária fixada em lei;
- Princípio da **universalidade do Contrato de Concessão**: toda a concretização da política tarifária introduzida pela lei deve constar do Contrato de Concessão, inclusive os procedimentos de reajuste e revisão de tarifas e os parâmetros a serem então considerados;
- Princípio da **clareza e determinabilidade do Contrato de Concessão**: previsões do Contrato de Concessão devem possuir densidade suficiente para permitir sua aplicação objetiva, a reprodutibilidade dos resultados tarifários e o controle de sua legitimidade.

ABRADEE

Universalidade, clareza e determinabilidade exigiriam incorporar e/ou manter no Contrato de Concessão:

- Definição estável, prévia e permanente do que se considera equilíbrio econômico-financeiro e de quais são os parâmetros para sua quantificação e preservação em cada evento tarifário;
- Inviabilidade de aplicação retroativa de novas regras materiais ou procedimentais relativas a reajustes e revisões tarifárias;
- Preservação do Instituto Jurídico da Correção Monetária e da Correlata Cláusula de Indexação Incidente nos Reajustes Tarifários;
- Condições para assegurar a remuneração e reintegração do capital investido na concessão;
- Remuneração pela gestão das obrigações especiais e ativos integralmente depreciados em operação;
- Definição do compartilhamento dos benefícios de receitas adicionais e de extraconcessão .

ABRADEE

Expectativas do Setor de Distribuição para Prorrogação das Concessões: Governança do Contrato

- **Atuação do agente regulador como executor do Contrato de Concessão**: A agência reguladora encontra-se vinculada à aplicação do Contrato de Concessão, sendo sua guardiã. Nesta função, não cabe a formulação de exigência que supere à verificação de dados e índices para realização de reajustes e revisões tarifárias;
- **Estabelecimento de mecanismo destinado a interfaces negociais e conciliatórias entre os contratantes** (Poder Concedente e Concessionários) para a adoção consensual de atualizações da disciplina contratual.

ABRADEE

Expectativas do Setor de Distribuição para Prorrogação das Concessões: Condicionantes

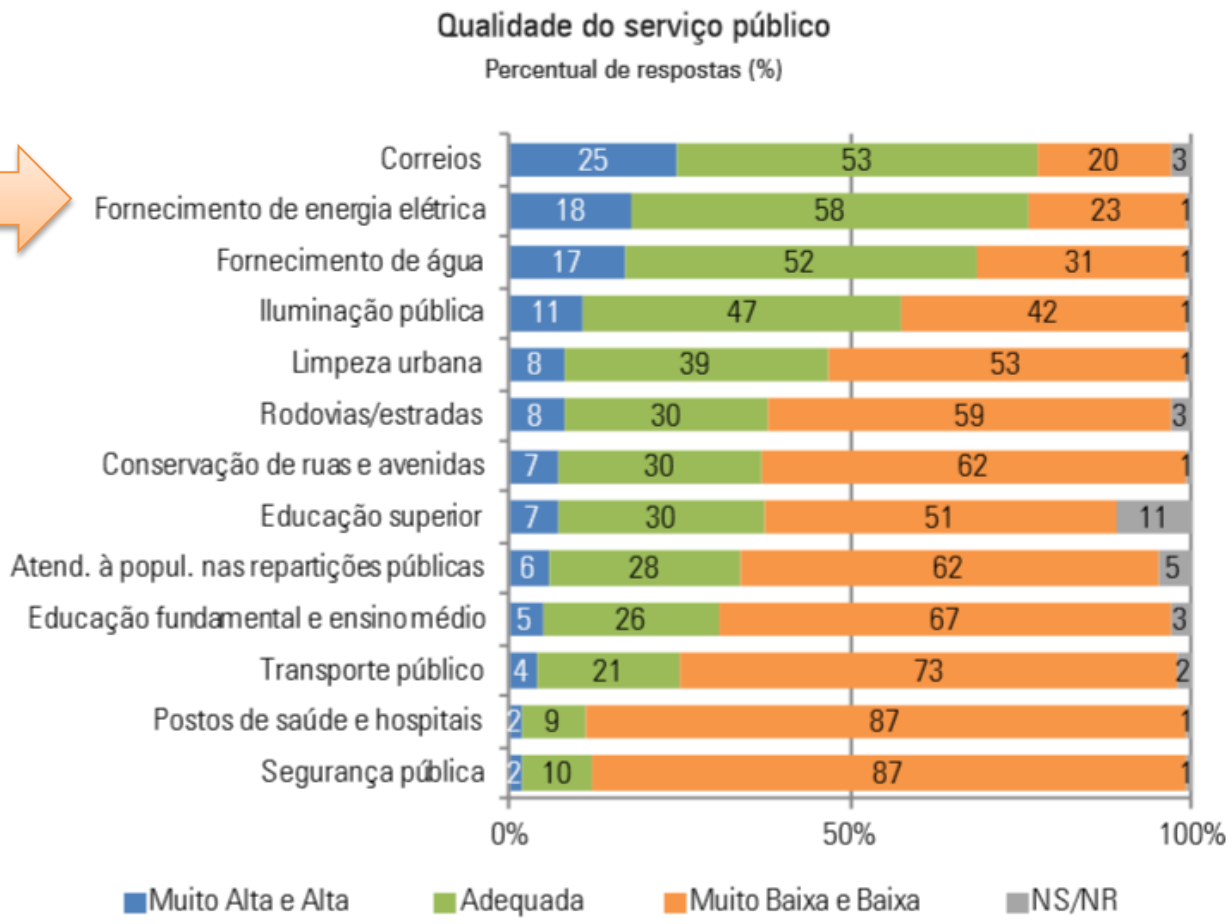
- **Qualidade do Serviço como Condicionante à Prorrogação:**
  - Definição do elenco de quesitos considerados e regras de aferição
  - Possibilidade e prática do estabelecimento de regimes de observação, transição, metas e compromissos, no contexto das especificidades e individualidades das concessões, com disciplina específica de níveis de qualidade, investimento e sanções;
- **Protocolo:**
  - Disciplina contratual e legal existente e limites à discricionariedade relativamente à deliberação sobre a prorrogação de concessões;
  - Momento contratual de identificação da satisfação dos requisitos para a prorrogação;
  - Modo de identificação da satisfação aos requisitos para a prorrogação.

ABRADEE

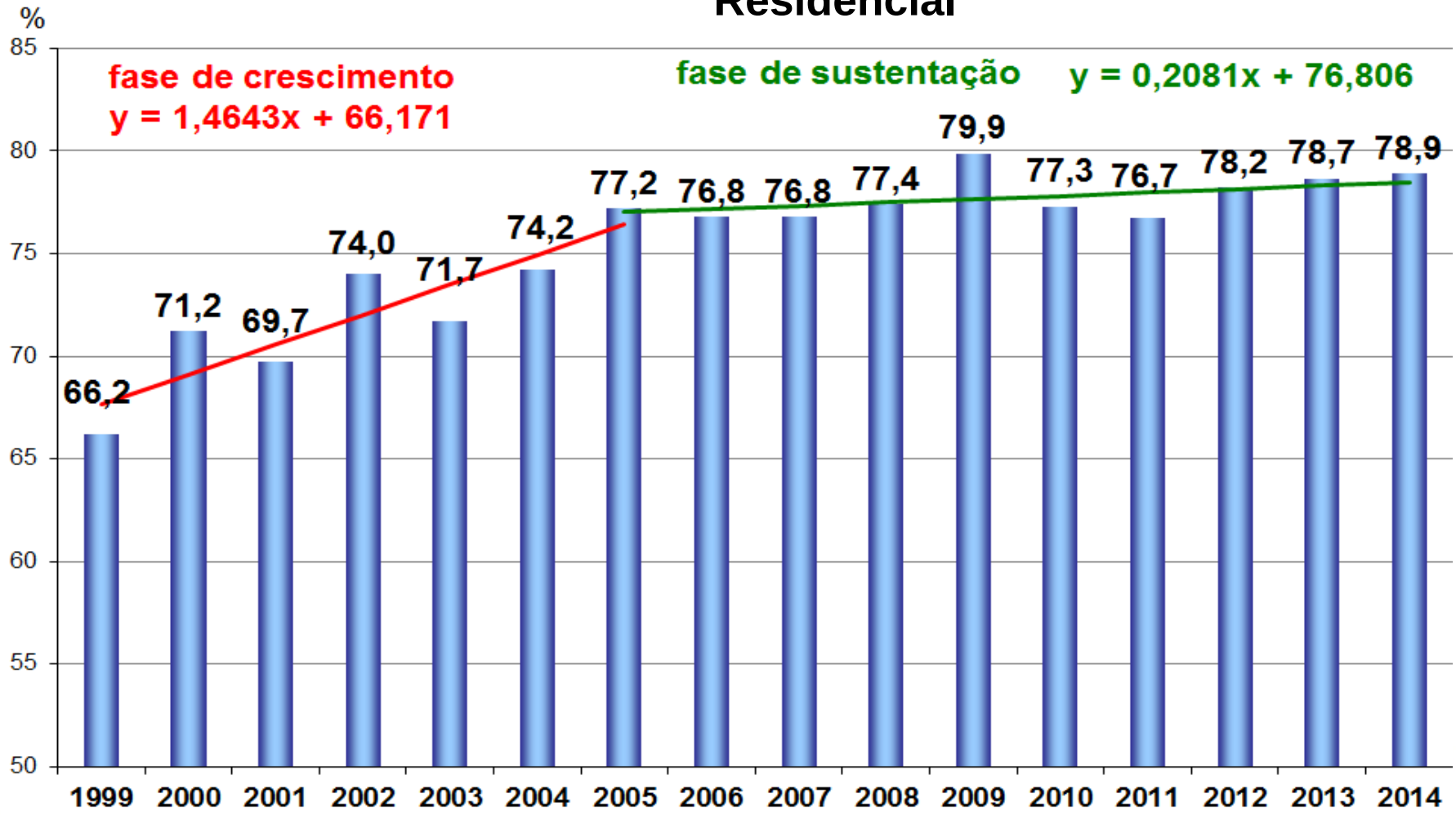
- **Justiça interrompe processo de renovação das distribuidoras sem estudos**
- **Juízo atendeu a pedido do MPF para que a União divulgue documentos que baseiam decisão de prorrogar concessões**
- **Alexandre Canazio, da Agência CanalEnergia, Regulação e Política** 06/04/2015
- A Justiça Federal do Distrito Federal acatou, parcialmente, pedido de liminar feito pelo Ministério Público Federal interrompendo o processo de renovação das concessões das distribuidoras de energia elétrica. A decisão da juíza Adverci Rates Mendes de Abreu, da 20ª Vara Federal, determina que a União divulgue os estudos que baseiam o processo. Além disso, manda dar publicidade aos fundamentos da prorrogação ou não de concessões.

ABRADEE

Pesquisa CNI-IBOPE- RETRATOS DA SOCIEDADE BRASILEIRA SATISFAÇAO DO CLIENTE – Serviços Públicos (jul/2013)



ISQP da Pesquisa Abradee de Satisfação do Cliente Residencial



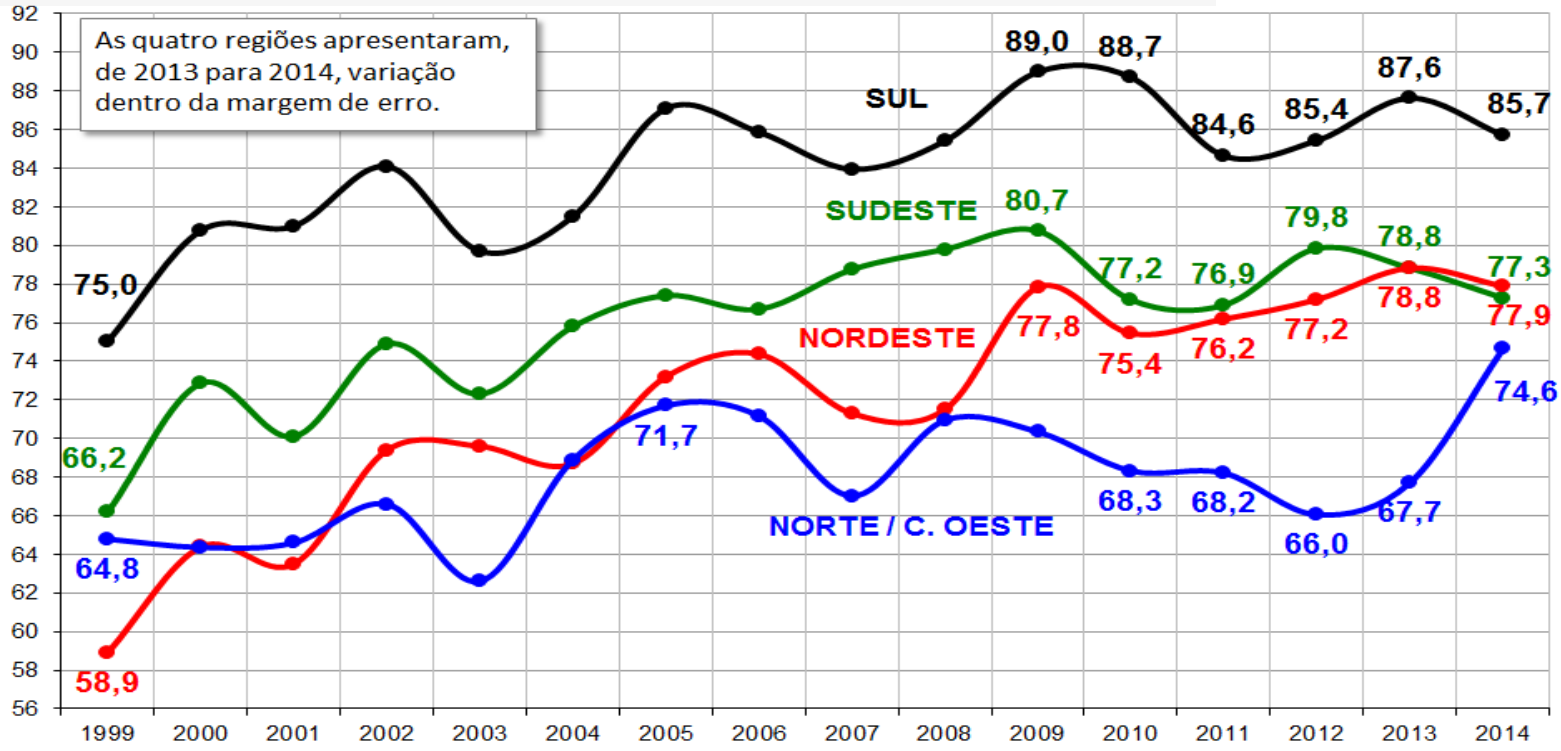
- Margem de erro de 1,3 ponto percentual para mais ou para menos e nível de confiança de 95,5%
- Em 2014, foram realizadas 39.660 entrevistas em 1.329 municípios de 25 estados e DF.

Fonte: Instituto Innovare e Abradee

ABRADEE

Pesquisa ABRADEE de Satisfação do Cliente Residencial

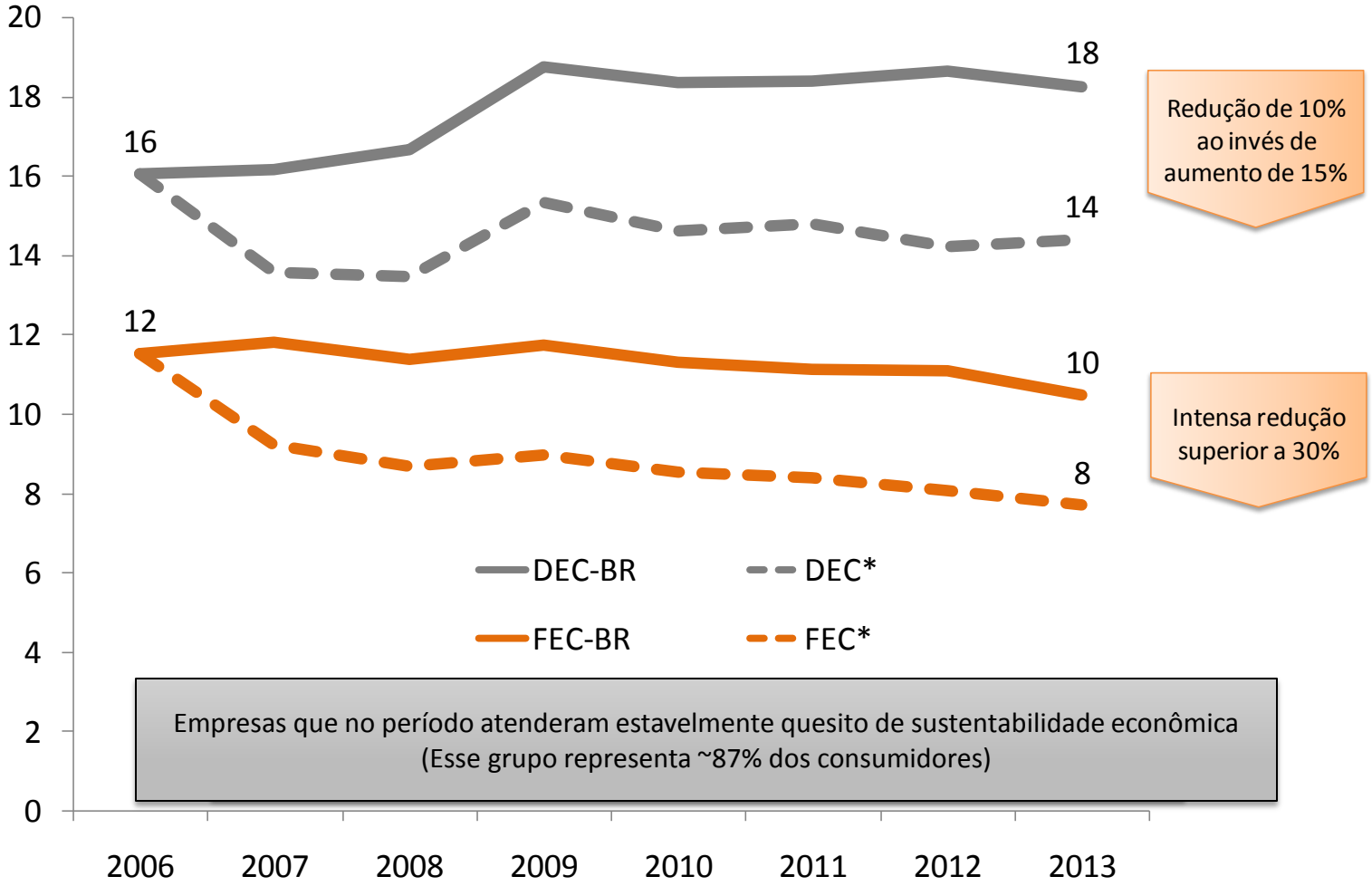
% ISQP por região



Região	taxa	R2	1.999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Margem de Erro
SUL	0,58	0,56	75,0	80,8	81,0	84,1	79,7	81,5	87,1	85,9	84,0	85,4	89,0	88,7	84,6	85,4	87,6	85,7	2,4 p.p.
SUDESTE	0,64	0,61	66,2	72,9	70,1	74,9	72,3	75,8	77,4	76,7	78,8	79,8	80,7	77,2	76,9	79,8	78,8	77,3	1,8 p.p.
NORDESTE	1,12	0,85	58,9	64,4	63,5	69,4	69,6	68,7	73,2	74,4	71,3	71,5	77,8	75,4	76,2	77,2	78,8	77,9	2,0 p.p.
NORTE e C. OESTE	0,39	0,33	64,8	64,4	64,6	66,6	62,6	68,9	71,7	71,2	67,0	70,9	70,3	68,3	68,2	66,0	67,7	74,6	2,2 p.p.

ABRADEE

A melhor qualidade dos serviços é "filha" da boa saúde financeira das distribuidoras



Empresas que no período atenderam estavelmente quesito de sustentabilidade econômica
(Esse grupo representa ~87% dos consumidores)

ABRADEE

Pauta

3. Visão de longo prazo: pilares para o desenvolvimento e sustentabilidade do setor de distribuição de energia elétrica

A ABRADEE propõe uma agenda para interlocução com a Aneel e Governo visando contínua evolução e atendimento às necessidades do país (1/2)

- O **SEB** e em especial a **Distribuição** passaram por grandes **transformações nas ultimas décadas:** privatização, novo modelo setorial, racionamento, revisão do modelo setorial, revisão do marco de concessões
- O **novo modelo regulatório e a eficiência de gestão** permitiram as Distribuidoras atrair recursos e realizar investimentos que posicionaram o setor num patamar superior de eficiência e qualidade
- Ao longo dos CRTPs o modelo permitiu capturar **ganhos de produtividade** em favor da **modicidade** tarifária e, nesse momento, ganhos marginais sinalizam **proximidade de um esgotamento** em diversas dimensões:
  – **Qualidade, eficiência, financiamento e investimento**
- Para **continuar evoluindo**, **atender às necessidadesdo país** e **responder as mudanças em curso** na geração e consumo de energia, a **Distribuição deverá transformar-se**
- As condições para esta transformação **requerem um forte alinhamento regulatório,** de forma que as reformas necessárias possam ser **inseridas no próximo ciclo**

Fonte: Equipe de projeto; Roland Berger Strategy Consultants

SUMÁRIO EXECUTIVO

A ABRADEE propõe uma agenda para interlocução com a Aneel e Governo visando contínua evolução e atendimento às necessidades do país (2

Neste sentido, a **ABRADEE**,propõe uma **agenda** para ser discutida em preparaçãoao 4o CRTP, baseada em **3 pilares** fundamentais:

– **Estabelecimentode um Plano de investimentos para renovação e modernização de ativos**

– **Garantia de sinais econômicos corretos para o setor**

– **Estimulo a evolução do modelo de negócios**

AABRADEE propõe intensificar a interlocução com aANEELe candidatos à Presidência da República m 13 temas chave que suportam essa Agenda e realizar um trabalho proativo alinhado com os objetivos daANEELao longo de 2014 para estimular essa transformação que a sociedade demanda e o setor precisa responder

Fonte: Equipe de projeto; Roland Berger Strategy Consultants

Para desenvolver esta agenda aABRADEE levou em conta a Agenda do Governo junto ao setor elétrico

Eixos de atuação do Governo junto ao setor elétrico

NECESSIDADES DE DESENVOLVIMENTO

- Modicidade tarifária — Prioridade atual
- Sustentabilidade
- Qualidade

>Temas relevantes, com prioridade intercambiável conforme contexto sócio-econômico e desenvolvimento tecnológico

NECESSIDADES BÁSICAS

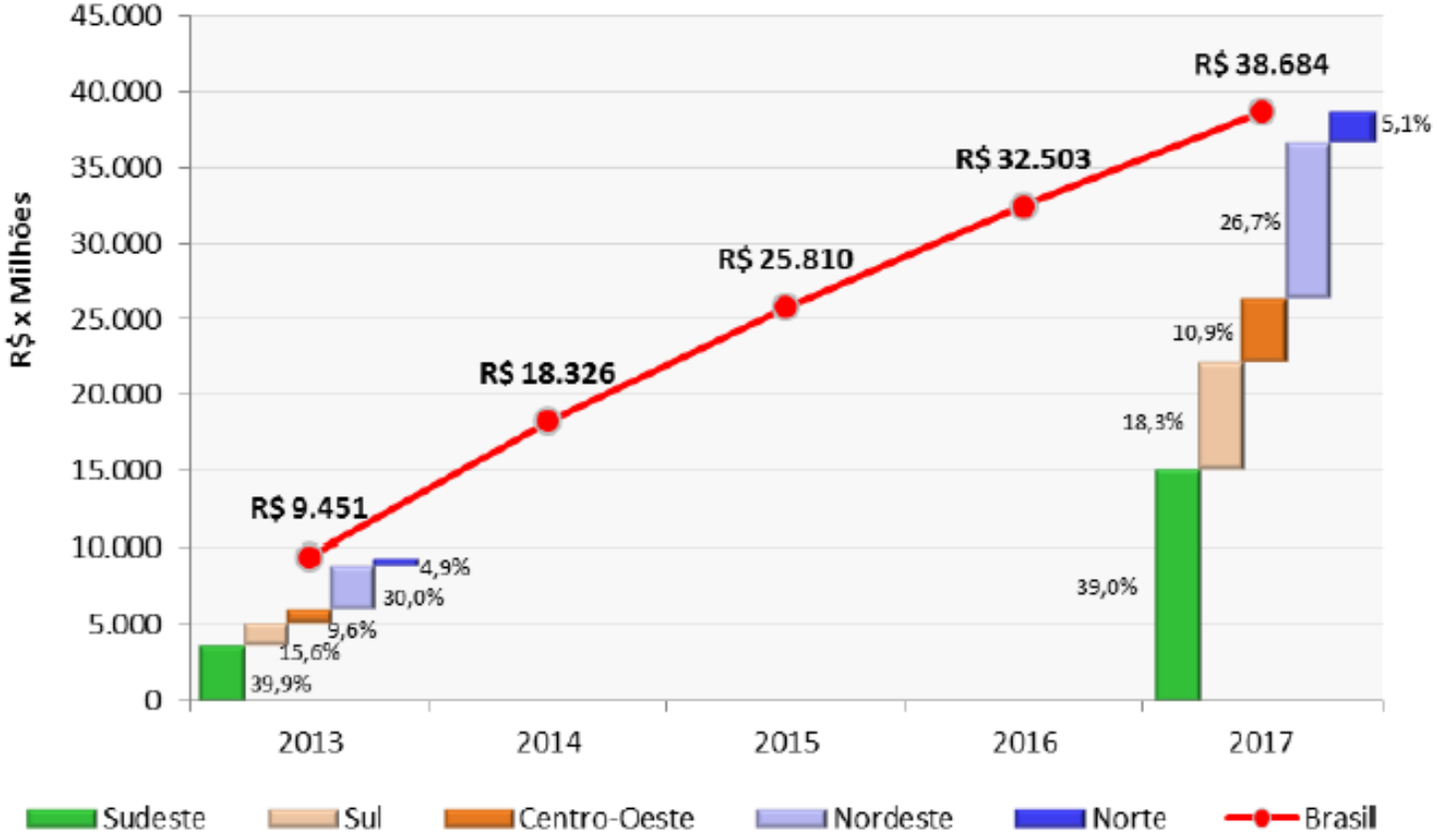
- Garantia de suprimento — Foco permanente
- Universalização — Objetivo endereçado

>Temas permanentes na Agenda, atenção constante

Fonte: Equipe de projeto; Roland Berger Strategy Consultants

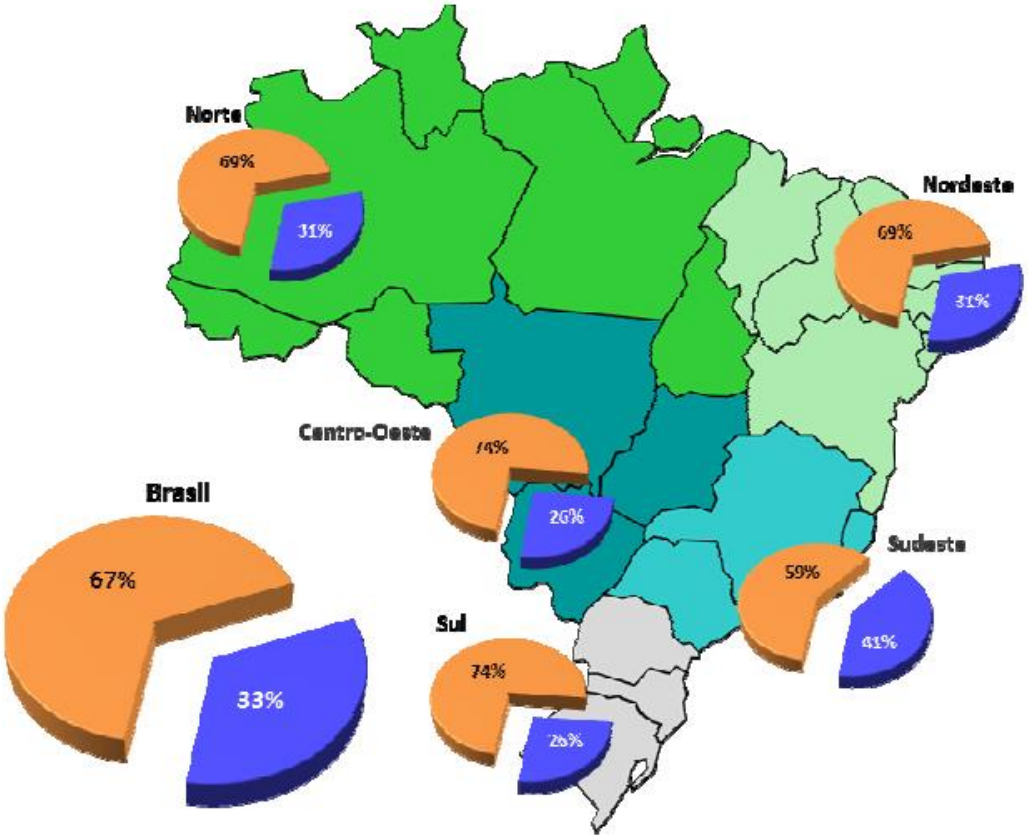
ABRADEE

Plano de investimentos do segmento de distribuição da ordem de R$ 40 bilhões em 5 anos somente nas redes elétricas (valores acumulados)



Estudo 2014 – ano base 2013, moeda constante

33% do plano de investimentos é para melhoria da qualidade e da confiabilidade do serviço



	Expansão do mercado	Qualidade e Confiabilidade	Total
Norte	R$ 1.363	R$ 618	R$ 1.981
Nordeste	R$ 7.139	R$ 3.190	R$ 10.329
Centro-Oeste	R$ 3.106	R$ 1.109	R$ 4.215
Sul	R$ 5.205	R$ 1.859	R$ 7.063
Sudeste	R$ 8.936	R$ 6.159	R$ 15.096
Brasil	R$ 25.749	R$ 12.934	R$ 38.684

Estudo 2014 – ano base 2013, moeda constante

ABRADEE

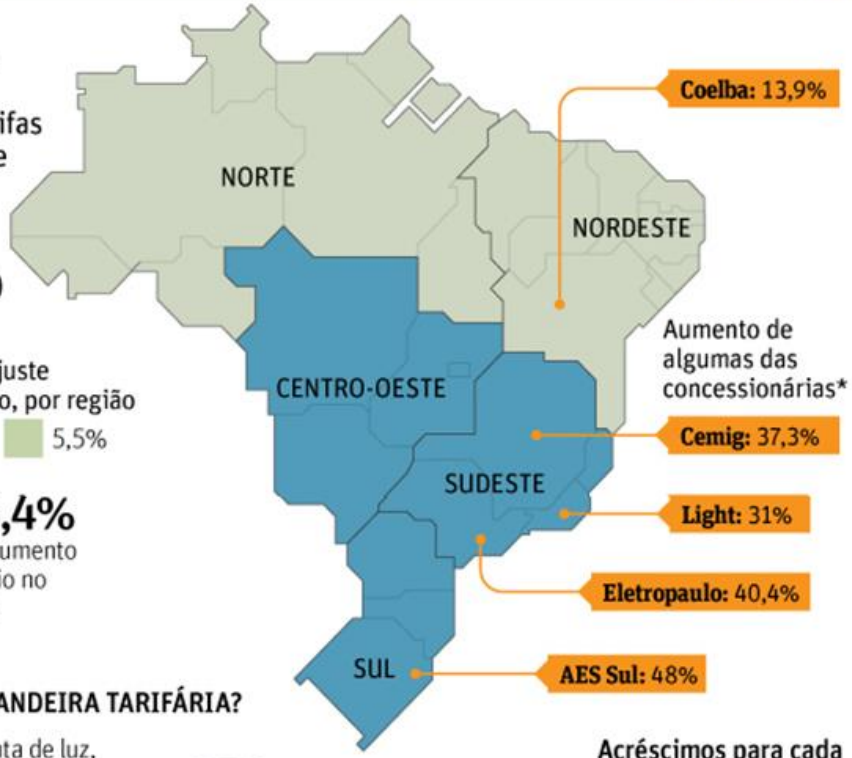
Pauta institucional do segmento de distribuição de energia elétrica: ***buscando sustentabilidade para investir no incremento de qualidade e modernização das redes elétricas***

2 – Perspectivas de investimento e ***suas condicionantes***

ABRADEE

Editoria de Arte/Folhapress

CHOQUE NA CONTA
Governo reajusta tarifas de energia e bandeiras tarifárias a partir de segunda (2)



Média do reajuste extraordinário, por região
28,7% 5,5%

23,4% é o aumento médio no país

O QUE É A BANDEIRA TARIFÁRIA?

Repassa à conta de luz, mensalmente, o custo adicional com o uso das termelétricas

Como funciona?
Todas as distribuidoras de energia devem incluir na conta de luz o desenho de uma **bandeirinha**

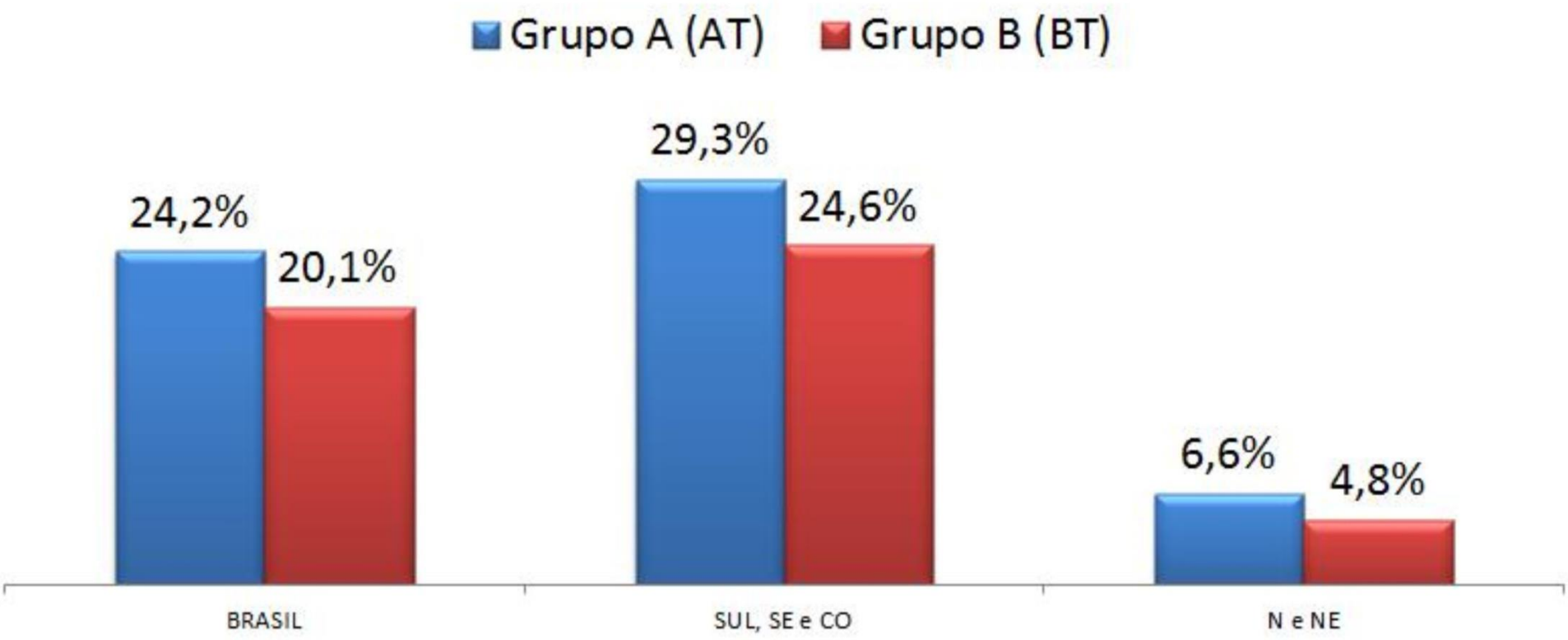
Acréscimos para cada 100 kWh consumidos

Bandeira	Como era	Como fica
Vermelha	R$ 3	R$ 5,50
Amarela	R$ 1,50	R$ 2,50
Verde	Sem acréscimo	Sem acréscimo

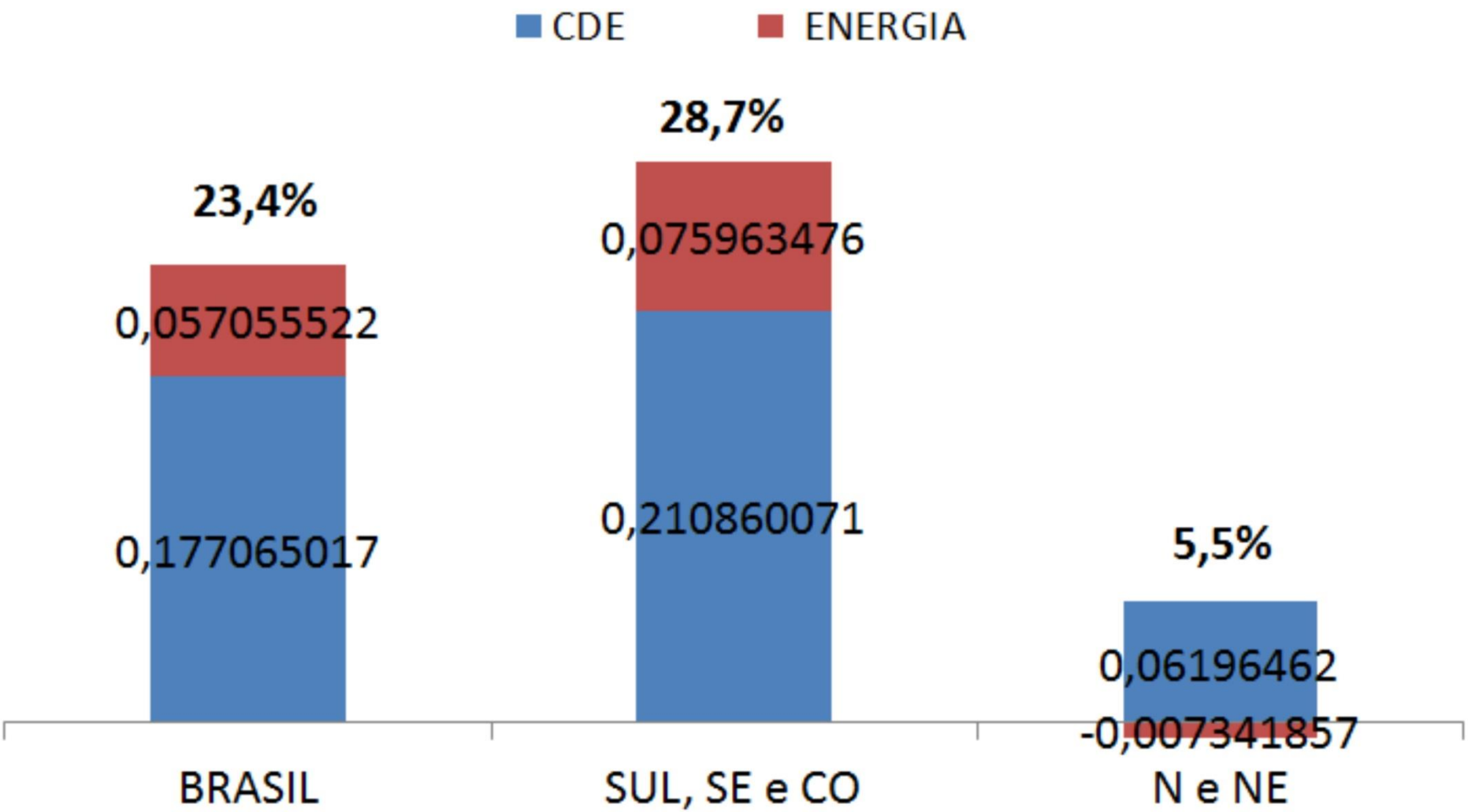
*Somados os reajustes extraordinários e o valor da nova bandeira tarifária

Fonte: Aneel

ABRADEE


Grupo A (AT)
Grupo B (BT)
24,2%
20,1%
29,3%
24,6%
6,6%
4,8%
BRASIL
SUL, SE e CO
N e NE

ABRADEE


CDE
ENERGIA
23,4%
0,057055522
0,177065017
28,7%
0,075963476
0,210860071
5,5%
0,06196462
-0,007341857
BRASIL
SUL, SE e CO
N e NE

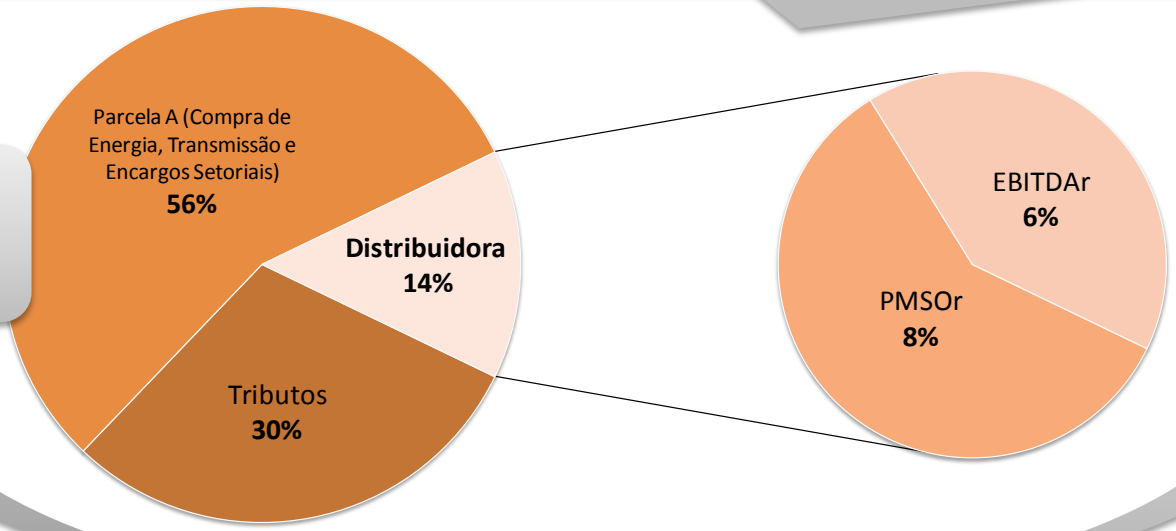
ABRADEE

Estimativa para 2015

RTE e Bandeira Tarifária são unicamente para cobrir custos adicionais da Parcela A

Resultado da atividade do setor é extremamente influenciado por variações de custos de mínimo controle pelas próprias distribuidoras

10% de aumento na Parcela A (ie 5,6%)



Praticamente ***aniquila*** o caixa disponível para investimentos e serviço da dívida

<u>Risco iminente</u>: no contexto de significativos aumentos tarifários, o incremento da inadimplência e perdas comerciais, bem como a retração do mercado de energia poderão comprometer a operação da atividade de distribuição e repercutir nos demais entes do setor elétrico.

<u>Ações complementares poderão ser necessárias</u>

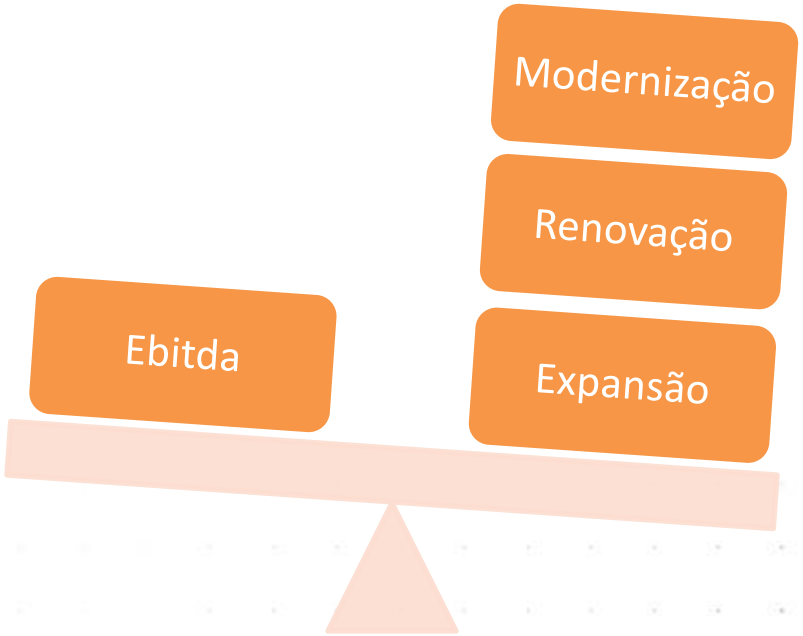
Legenda: PMSOr – pessoal, material, serviços de terceiros e outros custos operacionais regulatório
EBITDAr – remuneração e reintegração do capital regulatório

ABRADEE

Sinais contraditórios?

Condição para investimento

Demanda de investimento



ABRADEE

Nelson Fonseca Leite

Obrigado!

SCN - Quadra 02 - Bloco D - Torre A
Sala 1101 - Edifício Liberty Mall
CEP 70712-903 Brasilia DF Brasil
Tel 55 61 3326 1312
Fax 55 61 3031-9327
abradee@abradee.org.br